

**Докторантураға түсуші үміткерлерге арналған**  
**"D072 Менеджмент және басқару"**  
**білім беру бағдарламалары тобына**  
**түсу емтиханының бағдарламасы**

**1. Жалпы ережелер**

1. Бағдарлама «Жоғары және жоғары оқу орнынан кейінгі білімнің білім беру бағдарламаларын іске асыратын білім беру ұйымдарына оқуға қабылдаудың үлгілік қағидаларын бекіту туралы» Қазақстан Республикасы Білім және ғылым министрінің 2018 жылғы 31 қазандағы № 600 бұйрығына (бұдан әрі – Үлгілік қағидалар) сәйкес жасалды.

2. Докторантураға түсу емтиханы эссе жазудан, білім беру бағдарламалары тобының бейіні бойынша емтиханнан және әңгімелесуден тұрады.

№	Блок	Ұпайлар
1.	Сұхбат	30
2.	Эссе	20
3.	Білім беру бағдарламасы тобының бейіні бойынша емтихан	50
	Барлығы	100

**2. Түсу емтиханын өткізу тәртібі**

1. «8D041 – Жобаларды басқару» білім беру бағдарламалары тобына түсушілермен сұхбат өткізіледі.

2. Докторантураға үміткерлер проблемалық / тақырыптық эссе жазады. Эссе көлемі- 250-300 сөзден кем емес.

3. Докторантураға үміткерлер білім беру бағдарламасы тобының бейіні бойынша емтихан тапсырады. Электрондық емтихан билеті 3 сұрақтан тұрады.

**3. «8D041 – Жобаларды басқару» білім беру бағдарламалары тобы бойынша докторантураға үміткерлерге арналған эссе тақырыптары**

№	Қазақ тілінде
1.	Жобаны басқару және мүдделі тараптарды тарту
2.	Жоба тәуекелдерін басқару және тұрақтылық
3.	Жобаны басқару және команда динамикасы
4.	Икемді жобаны басқару
5.	Жоба портфолиосын басқару
6.	Халықаралық жобаларды басқару
7.	Жобаның тиімділігін өлшеу және бағалау
8.	Шешім қабылдау үшін жобаны басқару әдістерін қолдану
9.	Жобаны сатып алу және келісім-шартты басқару
10.	Жобаларды басқаруда жаңа технологияларды қолдану

11.	Жобаны басқарудағы әртүрлі әдістердің артықшылықтары мен кемшіліктері
12.	Жобалардағы білімді басқару
13.	Жобаны басқарудың этикасы және кәсіби стандарттары
14.	Виртуалды және қашықтағы жобаны басқару
15.	Дағдарыс жағдайындағы жобаны басқару

#### **4. «8D041 – Жобаларды басқару» білім беру бағдарламасы тобының бейіні бойынша емтиханға дайындалуға арналған тақырыптар**

1. Жобаны басқару процесін анықтау, пайдалану және түсіну. жобаны анықтау; жобаны басқару негіздерін түсіну; процесс топтарын анықтау; білім салаларын анықтау және білім салаларын процесс топтарымен салыстыру.

2. Жобаның мазмұны; жобаның мазмұнын анықтау үшін құралдарды, үлгілерді және процестерді пайдалану; тұтынушылардың күтулерін басқару; талаптарды жинау бойынша жұмыс көлемін анықтау бойынша жиналысты жоспарлау және өткізу; бизнес-процестер диаграммалары; сатып алуды басқарудың өмірлік циклі; келісімшарттарды басқару; жеткізушілерді басқару; жобаны жоспарлауға рұқсат алу.

3. Жобаны жоспарлау; жобаны жоспарлау үшін қолданылатын құралдар, үлгілер және процестер; жобаны жоспарлау үшін қолданбалы бағдарламалық пакеттерді пайдалану; жобаны жоспарлау бойынша бірлескен сессияларды жоспарлау және өткізу; жұмысты бөлу құрылымын құру; WBS құру; WBS толықтығын тексерудің алты критерийі; жобаның желілік диаграммасын құру.

4. Жобаны іске қосу; жобаны іске қосу үшін қолданылатын құралдар, үлгілер мен процестер; жоба командасын таңдау; жоба бойынша бастапқы кеңесті өткізу; топ жұмысының ережелерін белгілеу; өзгерістерді басқару; команданың коммуникацияларын басқару; ресурстарды теңестіру стратегиялары; жЖоба кестесін аяқтау.

5. Жобаны бақылау және басқару. жобаны бақылау және басқару үшін қолданылатын құралдар, үлгілер мен процестер; орындалған жұмыс туралы есеп беру жүйесін құру; графикалық есеп беру құралдарын қолдану; жоба мәртебесі бойынша кеңестерді басқару; мәселені күшейту стратегиясын анықтау; жобаны жабуға рұқсат алу.

6. Жобаның жабылуы; жобаны жабу үшін қолданылатын құралдар, үлгілер мен процестер; клиенттерді қабылдау процедураларын жазу және қолдау; жобаны жабу; клиенттің келісімін алу; жоба нәтижелерін орнату; жобаны құжаттау; енгізілгеннен кейін аудит жүргізу; қорытынды есеп жазу және табысты атап өту.

7. Жобаларды басқару әдістері; дәстүрлі жобаларды басқару; икемді жобаларды басқару; жобаларды басқару тәсілдері; жобалардың күрделілігі/белгісіздік аймағын түсіну.

8. Дәстүрлі жобаларды басқару; дәстүрлі жобаны басқару дегеніміз не? Жобаны басқарудың сызықтық өмірлік циклі; жобаны басқарудың қосымша өмірлік циклі.

9. Жобаларды икемді басқару; жобаларды икемді басқару дегеніміз не? Жобаны басқарудың итеративті өмірлік циклі; жобаны басқарудың адаптивті өмірлік циклі.

10. Жобаларды экстремалды басқару; экстремалды жобаларды басқару дегеніміз не? Экстремалды жобаларды басқарудың өмірлік циклі; XPM тиімділігін арттыру үшін құралдарды, үлгілерді және процестерді пайдалану.

11. Жобаның құнын бағалау; жобаның құнын басқарудың негізгі принциптері; жобаның құнын бағалау; жобаны бюджеттеу; жобаның құнын бақылау әдістері; шығындар туралы есеп беру.

12. Жобаның сапасын басқару; сапа менеджментінің негізгі принциптері; сапа менеджменті әдістері; жобаның сапа менеджменті; сапа менеджменті жүйелерінде халықаралық стандарттарды қолдану; кәсіпорындар мен ұйымдарды халықаралық стандарт талаптарына сәйкестігін сертификаттауға дайындау тәртібі.



13. Жоба ресурстарын басқару; ресурстарды басқару процестері; жоба ресурстары; ресурстарды басқару процестері; жоба ресурстарын жоспарлаудың негізгі принциптері; ресурстарды сатып алуды басқару.

14. Тәуекелдерді басқару; тәуекелдерді басқарудың негізгі түсініктері мен құрылымы; жобалық тәуекелдерді талдау әдістері; тәуекелдерді азайту әдістері; тәуекелдерді басқару бойынша жұмыстарды ұйымдастыру.

15. Жобаларды басқару саласындағы халықаралық стандарттар мен сертификаттау; тұтастай алғанда ұйымның жобаларды басқару жүйесіне қолданылатын және жобаларды басқарудың ұйымдастырушылық жүйесінің жетілу деңгейін бағалауға мүмкіндік беретін стандарттар; жобаларды басқару бойынша халықаралық сертификаттау; халықаралық жобаларды басқару қауымдастығының (IPMA) стандарттары бойынша сертификаттау; американдық жобаларды басқару институтының (PMI) стандарттары бойынша сертификаттау.

#### **Пайдаланылған дереккөздердің тізімі**

1. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) – Seventh Edition and The Standard for Project Management (ENGLISH) Seventh edition, Project Management Institute, ISBN-10: 1628256648, ISBN-13: 978-1628256642, 2021

2. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) – Sixth Edition, Project Management Institute, ISBN-10: 9781628251845, ISBN-13: 978-1628251845, 2017

3. Individual Competence Baseline for Project, Programme & Portfolio Management, International Project Management Association (IPMA),

4. Moreno-Monsalve, N. A., Diez-Silva, H., Diaz-Piraquive, F. N., Perez-Uribe, R. I. (Eds.), Handbook of Research on Project Management Strategies and Tools for Organizational Success. IGI Global. <http://doi:10.4018/978-1-7998-1934-9>; <https://www.igi-global.com/gateway/chapter/247361#pnlRecommendationForm>, 2020

5. Wysocki R.K., Effective Project Management: Traditional, Agile, Extreme, Seventh Edition, Published by John Wiley & Sons, Inc. 10475 Crosspoint Boulevard Indianapolis, IN 46256 [www.wiley.com](http://www.wiley.com) Copyright © 2014 by John Wiley & Sons, Inc., Indianapolis, Indiana - Integrated IT Project Management: A Model-Centric Approach (Artech House Project Management Library) <https://vdoc.pub/download/integrated-it-project-management-a-model-centric-approach-71h6r90r1de0>

6. Schwalbe K., Information Technology Project Management 9th Edition, Cengage Learning, ISBN-10: 9781337101356, ISBN-13: 978-13371013562018, 2018 <https://www.taylorfrancis.com/chapters/edit/10.4324/9781315270197-50/electronic-portfolio-research-enabler-traceyrichardson?context=ubx&refId=c6b16e1a-c130-4ed3-8692-afbb212c64a8>

7. Kerzner H., Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling, 12th ed., ISBN-10: 9781119165354 ISBN-13: 978-1119165354, 2017

8. Kerzner H., Project Management Case Studies 5th Edition, ISBN-10: 1119385970, ISBN-13: 978-1119385974, 2017

9. Cole R., Scotcher E., Brilliant Agile Project Management: A Practical Guide to Using Agile, Scrum and Kanban 1st Edition, ISBN-10: 1292063564, ISBN-13: 978-1292063560, 2015

10. Stellman A., Greene J., Head First Agile: A Brain-Friendly Guide to Agile Principles, Ideas, and Real-World Practices 1st Edition, ISBN-10: 9781449314330, ISBN-13: 978-1449314330

11. Балашов, А.И. Управление проектами: Учебник и практикум для академического бакалавриата / А.И. Балашов, Е.М. Рогова, М.В. Тихонова и др. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 383 с.

12. Верзух, Э. Управление проектами: ускоренный курс по программе MBA / Э. Верзух. - М.: Диалектика, 2019. - 480 с.

13. Гонтарева, И.В. Управление проектами / И.В. Гонтарева, Р.М. Нижегородцев, Д.А. Новиков. - М.: КД Либроком, 2018. - 384 с.
14. Зуб, А.Т. Управление проектами: Учебник и практикум для академического бакалавриата / А.Т. Зуб. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 422 с.
15. Лич, Л. Вовремя и в рамках бюджета. Управление проектами по методу критической цепи / Л. Лич. - М.: Альпина Паблишер, 2018. - 352 с.
16. Мороз, О.А. Управление проектами в ProjectLibre / О.А. Мороз. - Рн/Д: Феникс, 2018. - 384 с.
17. Островская, В.Н. Управление проектами: Учебник / В.Н. Островская, Г.В. Воронцова и др. - СПб.: Лань, 2019. - 400 с.
18. Попов, В.Л. Управление инновационными проектами: Учебное пособие / В.Л. Попов, Д.А. Марков, Н.Д. Кремлев, В.С. Ковшов. - М.: Инфра-М, 2017. - 320 с.
19. Попов, Ю.И. Управление проектами: Учебное пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. - М.: Инфра-М, 2016. - 352 с.
20. Поташева, Г.А. Управление проектами.: Учебное пособие / Г.А. Поташева. - М.: Инфра-М, 2018. - 288 с.

### **«Жобалардың тиімділігін бағалау» пәні**

1. Жобаның тұжырымдамасы және жобалық цикл. Инвестициялық жобаларды жіктеу. Инвестициялық жобаның мәні мен мазмұны.
2. Жобаны әзірлеудің және талдаудың алдын ала кезеңі. Жобаны әзірлеу мен талдаудың жалпы реттілігі. Жобаларды әр түрлі кезеңдерде экономикалық бағалаудың ерекшеліктері
3. Инвестициялық жобаның өмірлік циклі кезеңінің негізгі кезеңдері. Әр кезеңнің сипаттамасы. Инвестициялық жобаның өмірлік циклінің қандай кезеңінде жоба идеясын қалыптастыру, баламаларды таңдау және инвесторды алдын ала іріктеу түр?
4. Инвестициялық жобаны іске асырудың ұйымдастырушылық-экономикалық тетігін сипаттау.
5. Жобаларға инвестиция салу. Инвестициялардың экономикалық мәні мен жіктелуі (жалпы, таза, нақты, қаржылық, тікелей, жанама, қысқа мерзімді, ұзақ мерзімді, жеке, мемлекеттік, бірлескен, ішкі, сыртқы).
6. Инвестициялық жобаны іске асыруға әсер ететін және инвестициялардың тиімділігіне ықпал ететін факторлар.
7. Инвестициялық жобалардың әлеуметтік тиімділігін бағалау.
8. Инвестициялық жобаның бюджет тиімділігін бағалау.
9. Инвестициялық жобаның коммерциялық тиімділігін бағалау.
10. Тәуекелдер мен белгісіздік факторларын ескере отырып, жобалардың тиімділігін бағалау.
11. Жобалардың тиімділігін бағалаудың негізгі принциптері. Әдіснамалық принциптер. Әдіснамалық принциптер. Пайдалану принциптері.
12. Инвестициялық жобалардың техникалық-экономикалық негіздемесінің негізгі бағыттары.
13. Инвестициялық жобаны іске асыруға әсер ететін және инвестициялардың тиімділігіне ықпал ететін факторлар.
14. Жоба тиімділігі көрсеткіштерінің жүйесі. Жобалардың тиімділігін талдау және бағалау әдістері.
15. Жобалардың тиімділігін бағалаудың дисконтталған критерийлері. Ақшаның уақыт бойынша құны. Дисконттау ставкасы. Дисконттаудың қарапайым және компаундтық пайыздарының формулалары.



## Пайдаланылган дереккөздердің тізімі

1. Теслюк Л. М., Румянцева А. В. Оценка эффективности инвестиционного проекта. Учебное электронное тестовое задание. - URL: [https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/27977/1/teslyuk\\_ruma%D1%83nceva\\_2014.pdf?ysclid=liqx2vo42j903095728](https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/27977/1/teslyuk_ruma%D1%83nceva_2014.pdf?ysclid=liqx2vo42j903095728)
2. Савчук В. П. Оценка эффективности инвестиционных проектов. URL: [cfin.ru/finanalysis/savchuk/index.shtml](http://cfin.ru/finanalysis/savchuk/index.shtml)
3. Сироткин С. А. Экономическая оценка инвестиционных проектов.-М.: НИЦ ИНФРА-МА, 2022. - URL: [znanium.com/catalog/document?id=388247](http://znanium.com/catalog/document?id=388247)
4. Васюхин О. В., Павлова Е. А. Экономическая оценка инвестиций. Учебное пособие. – СПб: СПб НИУ ИТМО, 2013. – 98 с. - URL: [books.ifmo.ru/file/pdf/1473.pdf](http://books.ifmo.ru/file/pdf/1473.pdf)
5. Бурса И. А., Тахумова О. Инновационно-инвестиционный анализ и оценка проектов: учебное пособие. 2-е изд. – Краснодар: ООО «Принт-Терра», 2021. – 113 с. - URL: <https://kubsau.ru/upload/iblock/482/48237f6cf9ac0f0650ef16b1e38dd30e.pdf>
6. Болодурина, М.П. Инвестиционный анализ [Электронный ресурс]: учебное пособие / М.П. Болодурина; Оренбург. гос. ун-т. - Электрон. дан. - Оренбург: ОГУ, 2017. - URL: [http://elib.osu.ru/bitstream/123456789/13816/1/36912\\_](http://elib.osu.ru/bitstream/123456789/13816/1/36912_)
7. Оценка эффективности инвестиционных проектов: Учебное пособие / Сост. А. Н. Ткаченко. – Новокузнецк: НФИ КемГУ, 2003.– 78 с. - URL: <https://aup.ru/books/m1157/>
8. Подсорин В.А. Экономическая оценка инвестиций: учебное пособие по дисциплине «Экономическая оценка инвестиций»– М.: МИИТ, 2015. – 226 с
9. Карпович А.И. Оценка инвестиционной деятельности: учебное пособие / А.И. Карпович. – Новосибирск: Изд-во НГТУ, 2018. – 72 с.
10. Масленников П. В., Задорожный А.А. Экономическая оценка инвестиций: учебное пособие - / П.В. Масленников, А.А. Задорожный; Кемеровский технологический институт пищевой промышленности. - Кемерово, 2005. - 108 с.
11. Дударева О. В. Экономическая оценка инвестиций: практикум: учеб. пособие. – Воронеж: ФГБОУ ВО «Воронежский государственный технический университет», 2016. 192 с.
12. Касьяненко Т. Г., Маховикова Г. А. Экономическая оценка инвестиций.-М.: ЮРАЙТ, 2019.-559 с.
13. Марголин А. Экономическая оценка инвестиционных проектов. Учебник для вузов.-М.: Экономика, 2018.- 334 с.
14. Barrow, C., Barrow, P., & Brown, R. (2018). The Business Plan Workbook: A Step-By-Step Guide to Creating and Developing a Successful Business. Kogan Page.
15. Виленский, П. Л., Лившиц, В. Н. Оценка эффективности инвестиционных проектов: теория и практика. 5-е изд., перераб. и доп.-М.: Поли Принт Сервис, 2015.-1300 с.
16. Бурименко Ю.И. Проектный анализ: учеб. пособ. – Одесса: ОНАС им. А. С. Попова, 2014. – 160 с.
17. Непомнящий Е.Г. Экономическая оценка инвестиций. Учебное пособие. – Таганрог: Изд-во ТРТУ, 2005. – 292 с.
18. Серогородский В.Э. Экономическая оценка инвестиций: практикум.-Пермь: Изд-во Пермская ГСХА, 2015.- 53 с.
19. Станиславчик Е.Н. Бизнес-план: Управление инвестиционными проектами. — М.: Осъ-89, 2018. — 128 с.

КИМ директоры



Ha Jin Hwang