



УТВЕРЖДАЮ

Ректор «Astana IT University»

Д. Ахмед-Заки

Ахмед

2021г.

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

7M04101 Управление проектами (Project Management)

Код и классификация области образования: 7M04 – Бизнес, управление и право

Код и классификация направлений подготовки: 7M041 – Бизнес и управление

Группа образовательных программ: 7M04101 – Управление проектами (Project Management)

Уровень по НРК: 7

Уровень по ОРК: 7

Срок обучения: 2 года

Объем кредитов: 120

г. Нур-Султан 2021 г.

РАЗРАБОТАНО: Департаментом академической деятельности ТОО «Astana IT University» (AITU)

УТВЕРЖДЕНО Ученым советом № 11 от «27» апреля 2021 г.

СОДЕРЖАНИЕ

СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ И ОБОЗНАЧЕНИЙ.....	4
1.ОПИСАНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ.....	5
2.ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ.....	5
3.ТРЕБОВАНИЯ К ОЦЕНКЕ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ.....	6
4.ПАСПОРТ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ.....	7
4.1 Общие сведения.....	7
4.2 Матрица соотнесения результатов обучения образовательной программы с формируемыми компетенциями.....	11
4.3 Сведения о модулях/дисциплинах.....	12
5. Дополнительные образовательные программы.....	23

СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ И ОБОЗНАЧЕНИЙ

РК Республика Казахстан

ВО Высшее образование

ГОСО Государственный общеобязательный стандарт образования

МСКО Международная стандартная классификация образования

НРК Национальная рамка квалификаций

ОП Образовательная программа

ОРК Отраслевая рамка квалификаций

ОК Общие компетенции

ПК Профессиональные компетенции

БК Базовые компетенции

РО Результат обучения

1. ОПИСАНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Программа предназначена для подготовки менеджеров по управлению крупными национальными, региональными и отраслевыми проектами в различных сферах социально-экономической жизни, включая международные проекты. Программа направлена на формирование у слушателей проектного подхода к управлению реальными инвестициями на основе комплексного многоаспектного подхода с учетом рисков проектов.

Выпускник образовательной программы может вести следующие *виды профессиональной деятельности*:

- Проектно-ориентированную;
- Научно-исследовательскую;
- Педагогическую;
- Управленческую в сфере образования и науки.

Объектами профессиональной деятельности выпускников магистратуры являются:

- Крупные международные и отечественные компании в различных отраслях экономики и сферы услуг;
- структуры государственного управления;
- отделы управления проектами научно-исследовательских центров и университеты;
- департамент управления проектами в учебных заведениях;
- социальные сферы (образование, наука, культура);
- сфера консалтинговых услуг.

2. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Подготовка высококвалифицированных кадров в области проектного управления и инновационной деятельности, способных реализовывать свои профессиональные знания, навыки и способности в международных и отечественных компаниях, общественных и научно-исследовательских организациях.

Задачи ОП:

- Вооружить студентов фундаментальными понятиями, теорией, принципами и лучшими практиками Управления Проектами, необходимых

для повышения производительности бизнес-операций организаций в условиях изменяющейся среды

- Иметь навыки проектного управления и формирования особенностей управления проектами, углубленного анализа бизнес-процессов, научно - педагогической деятельности, самостоятельной научно-исследовательской работы, экспертизы и консалтинга в предметной области;

- иметь представление: о современном состоянии и тенденциях развития экономики, об основах научной и педагогической деятельности в предметной области и смежных областях; о современной научных и инновационных достижениях управления проектами

- уметь: формулировать инновационные задачи и применять методы управления проектами для их реализации, оценивать качество системы управления проектами, осуществлять анализ эффективности бизнес-процессов, использовать программные продукты для выполнения задач управления проектами, доводить результаты научных исследований до практического применения, осуществлять педагогическую деятельность; разрабатывать рекомендации по повышению эффективности и экономической оценки управления проектами;

- быть компетентным: в решении сложных профессиональных задач в планировании проекта и основных этапов проектирования, в организации управления работами, ресурсами, командой, коммуникациями по проекту, в методологии разработки и внедрения инновационных проектов в различных областях, включая сферу научной и педагогической деятельности.

- знать: методологию научного исследования в предметной области, основные типы и классификацию управления проектами, методы управления: проектами, программами, рисками, изменениями, коммуникациями; методы обработки и представления профессионально значимой информации, формы и методы педагогической деятельности; современные достижения в области применения информационных технологий в управлении проектами

3.ТРЕБОВАНИЯ К ОЦЕНКЕ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Таблица 1

№	Форма экзаменов	Рекомендуемая доля, %
1	Компьютерное тестирование	20%
2	Письменный	10%
3	Устный	5%
4	Проект	30%
5	Практический	30%
6	Комплексный	5%

4. ПАСПОРТ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

4.1 Общие сведения

№	Название поля	Примечание
1	Код и классификация области образования	7М04 Бизнес, управление и право
2	Код и классификация направлений подготовки	7М041 Бизнес и управление
3	Группа образовательных программ	М072 Менеджмент и управление
4	Наименование образовательной программы	7М04102 Управление проектами
5	Краткое описание образовательной программы	Программа предназначена для подготовки менеджеров по управлению крупными национальными, региональными и отраслевыми проектами в различных сферах социально-экономической жизни, включая международные проекты. Программа направлена на формирование у слушателей проектного подхода к управлению реальными инвестициями на основе комплексного многоаспектного подхода с учетом рисков проектов. Также изучаются методы проведения научных исследований по актуальным проблемам менеджмента, включая использование информационных технологий для анализа процессов и проектов с использованием баз данных, банков знаний
6	Цель ОП	Подготовка высококвалифицированных кадров в области проектного управления и инновационной деятельности, способных реализовывать свои профессиональные знания, навыки и способности в международных и отечественных компаниях,

		общественных и научно-исследовательских организациях.
7	Уровень по МСКО	7
8	Уровень по НРК	7
9	Уровень по ОРК	7
10	Перечень компетенций образовательной программы:	
11	<p>Перечень компетенций образовательной программы:</p> <p>ОК1. формирование мировоззренческой и гражданской позиции, соблюдением этических, духовных и экологических ценностей.</p> <p>ОК2. способность к самоорганизации и самообразованию, лидерство и мотивация окружающих, управление окружающими.</p> <p>ОК3. способность к коммуникации в устной и письменной формах на иностранном языке для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия</p> <p>ОК4. способность работать в команде, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиальные и культурные различия, ведение переговоров, дискуссии и других видов коммуникации.</p> <p>ОК5. способность представить (опубликовать) результат научного исследования на конференции или в печатном издании, в том числе на иностранном языке</p> <p>ОК6. готовность руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиальные и культурные различия</p> <p>БК1. знать и уметь пользоваться инструментами для эффективного и гибкого экономического анализа с учетом проектных рисков и неопределенностей, уметь контролировать состояние проекта (т.е. обладать актуальной, полной информацией о ходе реализации проекта, проблемных зонах, потенциальных рисках и возможностях, а также о ключевых параметрах проекта – сроках, стоимости и выполнении содержания), а также умений взаимодействовать с людьми, вовлеченными в проект.</p>	

	<p>БК2. способность разработки методологии в управлении проектами для выстраивания сквозного, последовательного процесса, ориентированного на достижение конечной цели.</p> <p>БК3. способность организовать и оптимизировать в совместной работе различные подразделения организации, таких, как ИТ и управление на основе стандартов управления проектами. Уметь формулировать и внедрять компоненты ИТ-инфраструктуры, обеспечивающие достижение стратегических целей и поддержку проекта. Владение навыками управления и развития команды проекта, умение пользоваться информационными технологиями в управлении проектами</p> <p>БК4. способность составлять бюджет создания и запуска проекта, контролировать его исполнение и корректировать его. Уметь управлять проектами, программами, портфелем проектов, а также анализировать международный опыт.</p> <p>ПК1. уметь контролировать процессы, необходимые для обеспечения гарантий того, что проект удовлетворит потребностям, ради которых он и был предпринят.</p> <p>ПК2. уметь прогнозировать и оценивать риски, разрабатывать план реагирования на изменения, для снижения степени рисков.</p> <p>ПК3. уметь взаимодействовать с каждой из заинтересованных сторон, уметь выстраивать отношения с командой бизнес-аналитиков, разработчиков и группой тестирования, управление проектными закупками и заключения контрактов</p> <p>ПК4. знать о современных методах управления проектами (Agile / SCRUM), уметь находить оптимальный метод для реализации проекта, определять ключевой фактор проекта, проводить переговоры с командой проекта, принимать решения на основе карты рисков с использованием различных приемов визуализации и структурирования информации для принятия управленческих решений.</p>
12	<p>PO1: знает роль историко-философских и духовных процессов в современном обществе, подходы к решению задач, возникающих в ходе научно-исследовательской деятельности.</p>

PO2: владеет иностранным языком на необходимом академическом уровне для получения профессиональной информации и достаточными коммуникативными навыками для межличностного общения с использованием общей, деловой и профессиональной лексики для специальных экономических целей, деловых встреч и переговоров, ведения проектов на национальном и международном уровне.

PO3: применяет основные положения, методику и дидактику, проектирует и организует педагогический процесс в вузе с использованием современных образовательных и коммуникационных технологий, основанных на междисциплинарном и проблемно-ориентированном обучении.

PO4: применяет основные положения психологических закономерностей управленческой деятельности, специфики использования социально психологических знаний и анализа социально-психологических принципов, лежащих в основе эффективного управления.

PO5: владеет методами, принципами и культурой современного управления инновационных проектов и бизнес-операций; гибкими подходами и инструментарием бизнес-моделей в управлении проектами; организационно-управленческих решений и организационных преобразований в процессе управления проектами.

PO6: использует инструменты и методы управления проектами, процедуры структуризации проекта, разработки сметы проекта, управления временем и стоимостью проекта, контроля за ходом реализации проекта, расчета графика проекта.

PO7: владеет основами управления программами и портфелем проектов.

PO8: применяет инструменты бизнес-аналитики, исследования и анализа бизнес-моделей и продуктов с целью рационализации бизнес-администрирования инновационных проектов.

PO9: проводит диагностику и оценку проектов.

PO10: использует программные продукты для выполнения задач управления проектами с применением современных подходов в

	использовании систем информационных технологий, интегрированных в проектное управление. PO11: владеет навыками управления и развития команды проекта.	
13	Форма обучения	Дневная
14	Языки обучения	Английский
15	Объем кредитов	120
16	Присуждаемая академическая степень	Магистр наук по образовательной программе «Бизнес и управление»

4.2 Матрица соотнесения результатов обучения образовательной программы с формируемыми компетенциями

	PO1	PO2	PO3	PO4	PO5	PO6	PO7	PO8	PO9	PO10	PO11
OK1	✓										
OK 2			✓								
OK 3		✓									
OK 4				✓							
OK 5		✓		✓							
OK 6				✓	✓						
БК1				✓	✓	✓					
БК2						✓		✓	✓		
БК3								✓		✓	✓
БК4					✓	✓	✓				
ПК 1						✓		✓	✓		
ПК 2					✓			✓	✓		
ПК 3				✓							✓
ПК 4									✓	✓	✓

4.3 Сведения о модулях/дисциплинах (при наличии модулей, необходимо выделить их)

№	Наименование дисциплины	Краткое описание дисциплины (30-50 слов)	Кол-во кредитов	Кол-во часов	Формируемые компетенции (коды)	Пререквизиты
Цикл базовых дисциплин Вузовский компонент						
1	Иностранный язык (профессиональный)	Целью профессионально ориентированного английского языка является развитие профессиональных компетенций специалистов; формирование иноязычной профессионально ориентированной коммуникативной компетенции магистрантов, позволяющей им интегрироваться в международную профессиональную среду и использовать профессиональный английский язык как средство межкультурного и профессионального общения.	3	90	OK3 OK5	Академический английский, Деловой английский IELTS 5.0-5.5
2	Психология управления	Содержание курса направлено на изучение студентами базовых категорий, основных понятий, направлений, проблем общей психологии и возможности их практического решения. Курс «Психология управления» носит практический характер и направлен на обуславливает приоритетность исследуемых проблем: психология личности и деятельности руководителя, лидерство, власть и руководство, управленческое общение, группа как объект руководства и др. Изучение дисциплины помимо теоретической и методической части носит ярко выраженную практическую направленность и во многом дополняет курсы организационной психологии и	3	90	OK2 OK4	Психология (программа бакалавриата)

		социальной психологии.				
3	История и философия науки	Курс нацелен на приобретение магистрантом знаний о свойствах науки как вида познания и как социально-культурного феномена в её историческом развитии. В ходе освоения курса магистрант изучает как проблемы философского осмысления науки в целом, так и специфику проблем биологической отрасли научного познания. Важность курса обусловлена тем, что подготовка в рамках магистратуры кадров, способных к самостоятельной научно-исследовательской деятельности, требует глубокого и многогранного понимания философии биологического познания на основе представлений об общей сущности феномена науки. Курс направлен на формирование у магистрантов системных естественнонаучных представлений о взаимодействии человека с природным окружением, на формирование умения применять теоретические знания для их гармонизации.	4	120	ОК1	История (программа бакалавриата)
4	Педагогика высшей школы	Целями освоения дисциплины «Педагогика высшей школы» являются – предоставить магистрантам знания о теоретических основах педагогической теории и педагогического мастерства, управлении учебно-воспитательным процессом для преподавания в высшей школе, дать представление об основных категориях педагогики, о месте, роли и значении педагогики высшей школы в системе наук о человеке и в практической деятельности педагога, сформировать понимание о базовых принципах современной педагогики и методических подходах к решению педагогических задач высшей школы.	5	150	ОК6	Психология (программа бакалавриата)

5	Педагогическая практика	Основная цель педагогической практики – приобретение студентом-магистрантом навыков педагогической и методической работы, формирование и развитие профессиональных навыков преподавателя.	5	150	ОК2 ОК6	Психология (программа бакалавриата)
Цикл базовых дисциплин Компонент по выбору						
6	Экономическая оценка проектов	Целью изучения курса является освоение магистрантами методов, принципов экономической оценки инвестиций и приобретение будущими специалистами знаний для принятия эффективных решений при управлении проектами.	3	90	БК1 БК2 БК4	Экономическая теория (программа бакалавриата)
7	Финансовый анализ проектов	Целью изучения курса является освоение магистрантами анализа финансовой отчетности и управления финансовыми потоками, а также аспектов управления финансами.				
8	Основы управления проектами	Цель и задачи курса - знакомство с сущностью и инструментарием проектного управления, позволяющего квалифицированно принимать решения на разных фазах проектного цикла, грамотно выполнять функции управления проектами, создавать проектную команду и выстраивать проектную структуру, а также проводить экспертизу проектных решений.	4	120	БК1 БК2 ПК 1 ПК 3	Менеджмент (программа бакалавриата)
9	Основы финансового учета	Цель и задачи изучения дисциплины заключается в формировании у магистрантов понятия эффективности проекта. Формирование умений и навыков применения основных положений современной методологии финансового учета.				

10	Методы и техника управления проектами	Цель и задачи изучения дисциплины заключается в формировании у магистрантов, знаний, умений и навыков применения методов и техник управления проектами.	4	120	БК2 БК3	Менеджмент (программа бакалавриата)
11	Проектный менеджмент	Содержание дисциплины направлено на изучение современных концепций, методов, инструментов, проектного менеджмента с целью применения их в дальнейшей практической деятельности для решения задач планирования и реализации проектов.				
12	Поведенческие компетенции для управления проектами	В данном курсе будет определена роль и компетенции проектного менеджера в рамках различных подходов к управлению проектами.	4	120	ОК 3 ОК4 ПК3	Менеджмент, Экономическая теория (программа бакалавриата)
13	Управление человеческими ресурсами	Содержание дисциплины направлено на изучение места и роли УЧР в общеорганизационном управлении и его связи со стратегическими задачами компании; анализ состояния и тенденций развития рынка труда и его потребностей в ЧР; методические аспекты работы с персоналом.				
Цикл профилирующих дисциплин Вузовский компонент						
14	Управление качеством проекта	Содержание дисциплины направлено на изучение терминологической базы и современных концепций управления качеством, закрепление у магистрантов базовых знаний в области управления качеством и включает рассмотрение следующих тем: Современное представление о качестве и концепции качества проекта. Общие понятия управления качеством проекта. Эволюция форм менеджмента качества: системы качества. Развитие системы менеджмента качества проектов за рубежом. Процесс и содержание управления качеством	2	60	ПК1 ПК4	Экономическая оценка проектов в

		проекта. Общие функции управления качеством проекта.				
15	Управление рисками проекта	Курс охватывает область управления рисками в контексте проекта. В нем подчеркивается важность управления рисками и необходимость того, чтобы руководители проектов заранее думали об этом. Курс содержит основные теории и концепции управления рисками, применимые к среде проекта, включая планирование, подготовку и реагирование на проектные риски. В курсе рассматриваются области идентификации, оценки, мониторинга и контроля рисков. В рамках данного курса студентам будут представлены методы качественного и количественного анализа рисков.	2	60	БК1 ПК2	Методы и техника управления проектами
Цикл профилирующих дисциплин Компонент по выбору						
16	Проектные закупки и заключение контрактов	Курс нацелен на формирования у студентов- магистрантов навыков планирования проектных закупок, подбор контрагентов, детализации проектных закупок, заключении контрактов и т.д.	2	60	ПК3 ПК 4	Психология управления
17	Сервисная модель в управлении проектами	Курс охватывает область сервисного подхода при организации деятельности компании; инструментов услуг и сервиса, оказываемых внутренними подразделениями и и/или внешними подрядчиками.				
18	Управление программами и портфелем проектов	Данный курс повышает управляемость и привлекательность проектов и портфеля в целом за счет изменения параметров проектов, входящих в программы и портфель, для чего необходимо разработать управленческие рекомендации по трансформации проектов.	2	60	БК3 БК4	Экономическая оценка проектов
19	Модели и методы управления проектами	Цель данного курса сформировать систему теоретических знаний и практических навыков для решения проблем, возникающих при				

		управлении проектами в различных сферах хозяйственной деятельности; формирование навыков и методики управления проектами на основе современных стандартов.				
20	Коммуникации в управлении проектами	Цель этого курса - помочь студентам-магистрантам научиться стратегически общаться в профессиональной среде. Студентов просят проанализировать их предполагаемую аудиторию, цель их общения и контекст, в котором они работают, до разработки сообщения. Курс специально нацелен на улучшение способности студентов писать, говорить, работать в команде и общаться между культурами в роли будущих менеджеров.	2	60	ОК2 ПК3	Психология управления
21	Бизнес-коммуникация	Курс нацелен на формирования у студентов- магистрантов навыков взаимодействия с деловыми партнерами, проведения результативных переговоров, анализ и оптимизация стиля взаимодействия с деловыми партнёрами, установление доверительных отношений.				
22	Бизнес-планирование инновационных и инвестиционных проектов	Этот курс учит студентов оценивать рыночный потенциал бизнес-идей. Будет сделан большой акцент на знакомстве с клиентами; на тщательном анализе всех потенциальных конкурентов; и на понимании внешней среды и того, как она может повлиять на бизнес. Все продукты и услуги поддержки должны быть разработаны с учетом потребностей клиентов и должны использовать их сильные стороны для создания убедительного конкурентного преимущества. В итоговом плане должно быть подробно и ясно показано, как все эти факторы были учтены при разработке предлагаемой бизнес-стратегии. И важно, чтобы все эти элементы стратегии базировались на рыночном	4	120	БК2 ПК1 ПК 3 ПК 4	Менеджмент, Экономическая теория (программа бакалавриата)

		прогнозировании и финансовых прогнозах				
23	Управленческая экономика	Предметом изучения дисциплины является методика принятия и реализация эффективных управленческих решений на основе глубокого знания законов, закономерностей и принципов функционирования субъектов хозяйственных отношений (экономических агентов) в условиях современной рыночной экономики.				
24	IT инструменты для управления проектами	Данной курс дает обзор программ (приложений) для достижения высокоэффективных целей в управлении проектами; достижение высокого качества проектов с помощью специальных инструментов и программного обеспечения.	8	240	БК1 БК3 ПК4	Проектный менеджмент
25	Управление контентом и стоимостью проекта	Предметом изучения дисциплины является формирование навыков у магистрантов решения практических экономических и технических задач управления проектами, программами в бизнес-структурах различных отраслей экономики.				
26	Гибкие технологии управления проектом	Дисциплина дает представление о том, как управлять проектом, когда требования постоянно меняются. Обучающиеся получают системное профессиональное представление о гибких подходах к управлению проектами, знание в каких случаях уместно использовать Agile, а в каких – не целесообразно, практическое пошаговое освоение методики SCRUM, представление о шаблонах, позволяющих встроить и масштабировать приемы Agile на размер организации, познакомятся с передовыми программными продуктами для автоматизации управления на базе гибких подходов.	5	150	ПК 3 ПК4	Основы управления проектами
27	Качественные и количественные	Предметом изучения дисциплины является методология качественных и количественных исследований, таких				

	методы исследования	как эксперимент, обработка, анализ и представление количественных и качественных данных и др.				
28	Введение в исследования	Данный курс предназначен для укрепления научных и сквозных навыков студентов, особенно в отношении научных исследований и общения в среде английского языка. Курсы охватывают несколько областей научных навыков, включая навыки научного общения и презентации, теорию науки, научную методологию и навыки командной работы.	6	180	ОК 5, БК 2, ПК 4	Основы управления проектами
29	Методология научных исследований	Курс нацелен на формирования у студентов- магистрантов широкого понимания методологии исследований, навыков критического чтения научной литературы и разработки исследовательского инструментария.				
30	Исследовательская практика	Целями исследовательской практики является обеспечение непрерывности и последовательности овладения магистрантами навыками профессиональной деятельности в соответствии с требованиями к уровню подготовки выпускников, формирование профессиональных компетенций, обучающихся по направлению подготовки «Бизнес и управление», специальности Управление проектами и подготовка окончательного варианта структуры выпускной квалификационной работы - магистерской диссертации.	16	480		
Научно-исследовательская работа						

31	Научно-исследовательская работа магистранта, включая прохождение стажировки и выполнение магистерского проекта (НИРМ)	Целью НИРМ является развитие способности самостоятельного выполнения научно-исследовательской работы, связанной с решением профессиональных задач, необходимой в дальнейшей научно-профессиональной деятельности магистров-менеджеров и магистров-маркетологов. НИРМ помогает систематизировать, закрепить и расширить теоретические знания, развивать статистические методы в управлении проектами, овладеть элементами самостоятельной исследовательской работы.	24	720		
Итоговая аттестация						
32	Оформление и защита магистерского проекта	Тезис представляет собой письменную стипендиальную работу, в которой должно быть документально подтверждено, что кандидат самостоятельно способен применять научные и практические методы для обработки сложных задач, взятых из определенных предметных областей, включая не только конкретные отдельные технические детали, но и более широкие последствия. Диссертация объединяет компетенции, полученные в результате исследований, и применяет их к теме диссертации, предпочитаемой в той же компании, что и тематическое исследование, и проект. Он обеспечивает научный анализ и анализ, охватывающий весь спектр образовательной программы и соответствующую научную проблему.	12	360		

5. Дополнительные образовательные программы

Наименование дополнительных образовательных программ с дисциплинами	Общее количество кредитов	Рекомендуемые семестры обучения	Документы по итогам освоения дополнительных образовательных программ
Прохождение профессиональной сертификации от Казахстанской ассоциации управления Проектами	-	Во время всего периода обучения на программе магистратуры	Сертификат IPMA level D, level C